

## 연수원 건축계획에 관한 연구

- 국내 도시근교형 연수원 사례를 중심으로 -

### A Study on the Architectural Planning of Training institute

- Focused on domestic suburban Training institute case -

○신 경 훈\*

윤 동 식\*\*

Shin, Kyung-Hoon

Yoon, Dong-Sik

#### Abstract

In the past, training facilities were primarily utilized as closed spaces for corporate or organizational education. However, with the rapid economic growth and the spread of leisure culture, modern training facilities have transformed into multifunctional spaces accommodating various purposes such as leisure activities, experiences, and conventions. This study aims to examine the trend of training facilities evolving beyond simple training purposes into spaces that also provide opportunities for employee relaxation and leisure. By considering the architectural and planning characteristics of training facilities in response to changes in the social environment, the study seeks to derive key principles for diversified design and offer guidance and ideas for future training facility designs.

키워드 : 연수원, 건축계획, 도시근교형

Keywords : Training institute, institute, Architecture plan, suburban

#### 1. 서론

##### 1.1 연구의 배경 및 목적

과거의 일부 연수원은 주로 기업이나 단체의 임원 및 신입사원 교육을 위한 사적이며 폐쇄적인 시설로 활용되었다. 그러나 높은 경제 성장과 여가문화의 확산으로 인해 현대의 연수원은 다양한 목적과 활용을 위한 복합적인 시설로 진화하고 있으며, 휴양, 체험, 컨벤션 등 여러 종류의 행사를 진행할 수 있는 유연한 공간을 제공하고 있다.

일반적인 기업 연수 및 교육 목적에서 나아가 창의적인 교육 환경을 제공함과 동시에 직원의 휴식과 휴양 기능까지 가능한 공간으로 의미를 더해가는 경향을 반영하여 현대 연수시설의 건축 및 단지계획의 주안점 및 특징을 살펴보고자 한다.

이에 본 연구는 사회환경의 변화에 따른 연수시설의 건축 및 계획 특징을 분석하고, 교육 및 수련 기능과 숙박기능에 더해 휴양 기능의 특성까지 고려하여 시대적인 추세를 반영한 유형화된 설계와 계획의 주안점을 도출하고 향후 연수시설 설계에 대한 가이드와 아이디어를 제시하고자 한다.

##### 1.2 연구의 방법 및 범위

본 연구는 연구의 배경 및 목적을 바탕으로 연수원의 구성 및 공간들의 연계 방식 등에 대해 알아보고자 한다. 문헌 및 자료조사를 통하여 연수원의 이론적 기반을 확립하고 연수원의 시대적 변화와 특징을 파악하며 연수원 계획에 있어 주요사항을 요약하고 건축 유형을 분류하고자 한다. 연구의 범위는 지난 20년간 준공 또는 준공 예정인 국내 기업 및 단체의 연수원에 초점을 맞추어 과거부터 최신 건축 경향과 특징을 분석하였다.

#### 2. 연수원에 관한 이론적 고찰

##### 2.1 연수원의 개념과 발전

근대 직업교육은 특수한 전문 기술을 기반으로 하는 관공서에서 주로 제공되었으나, 산업구조의 변화로 인해 대기업 또는 민중기업이 등장하게 되었으며, 이에 따라 교습소, 직공소, 양성소 등 다양한 이름의 직업 훈련 기관이 설립되었다. 1)기업의 연수원은 1980년 이후에 설립이 되면서 1990년에는 경제발전과정에 따른 인적자원(Human Resource)의 필요성이 중요하게 인식되면서 대기업을 중심으로 연수원이 건립되기 시작하였다.

\* 홍익대 건축도시대학원 석사과정

\*\* 홍익대 건축도시대학원 교수, 공학박사

(Corresponding author : Graduate School of Architecture & Urban Design, Hongik University, yoons@hongik.ak.kr)

1) 박훈, “연수시설 단지의 계획특성 연구 -2000년대 이후 국내 현상공모를 통해 계획된 연수시설을 중심으로-” 한국교육시설학회논문집 25권 제1호, 2018, p.14

현대적 의미의 연수원은 연수 목적 이외에 직원들의 휴식, 휴양 기능을 고려하는 특징이 있으며, 이를 위해 자연경관이 우수한 교외 지역에 위치하거나 관광성이 뛰어난 지역 및 시설에 인접하여 계획되는 특성이 있다.

표1. 연수원의 변천

시기	구분	변화
1900년대	직업훈련원	철도사원 양성소(최초의 직업훈련기관)
1950년대	공무원훈련원	국립공무원 훈련원, 전남공무원교육원, 한국생산성연구원 등
1990년대	기업연수원	코오롱인력개발원, 삼성국제경영연구원, 현대자동차인재개발원 등
현재		다양한 기능 확대 요구

### 2.2 연수원의 종류 및 구성요소

연수원은 입지와 목적에 따라 개념과 시설 간 연계성이 서로 다른 의미를 가지며, 연수원의 위치는 목적에 따라 결정이 되며, 입지 형태에 따른 분류는 크게 도시형, 도시근교형, 리조트형으로 분류된다.

표2. 입지형태별 분류 및 특성

구분	도시형	도시근교형	리조트형
연수 형태	교육, 강의 중심	다양한 교육 프로그램	체험식 교육
연수 성격	연수전용	연수 + 휴양	휴양 + 연수
입지 환경	도심내	자연환경 연계	관광지 연계

연수원은 크게 교육시설, 숙박시설, 지원시설로 구성되며, 특히 교육 시설 과 숙박 시설이 가장 많이 활용되고 이 두 가지 시설은 연구 시설의 효율성을 증진시키는 중요한 역할을 한다. 기능적으로 나누어보면 교육 시설은 주로 강의실과 실습실 등이 중심을 이루고, 숙박 기능을 수반하는 객실 및 이를 지원하는 지원시설로 나눌 수 있다. 일반적인 핵심시설로는 공용 공간, 교육 공간, 숙박공간, 관리 및 운영 공간으로 분류되나, 도시근교형이나 리조트형의 경우 이러한 시설들에 야외시설이 추가되어 시설의 연수와 휴양 기능을 한층 더 보완한다.

표3. 연수원의 중심시설 공간구성












교육시설	숙박시설	지원시설	
대강의실, 세미나실, 시청각실, 회의실, 동아리실 등	1인실, 2인실, 4인실, 6인실, 빌라형 등	공용공간	관리 및 운영공간
		라운지, 식당, 휴게실, 전시실, 수영장, 매점 등	사무실, 방송실, 용역원실, 관리실, 전산실, 방재실 등
야외시설			
광장, 운동장, 육상트랙, 테니스장, 야외학습시설, 야외체험장 등			

### 3. 사례 분석

#### 3.1 사례분석 범위 및 대상

본 연구에서의 사례 범위는 연수원의 건축계획의 방향성 알아보기 위해 최근 20년 이내 12개의 국내 사례들을 선정하였고 규모는 연면적 10,000㎡ 이상으로 한정하였으며, 입지 형태로는 도시근교형 연수원으로 특정하였다.

표4. 사례분석 시설개요

구분	사례 1	사례 2	사례 3	사례 4
	교원 경주 연수원	제2공무원 수련원	한화 인재경영원	SKMS 연구소
소재지	 경상북도 경주시	 충청남도 서천군	 경기도 가평군	 경기도 이천시
연면적	32,814㎡	18,925㎡	22,850㎡	17,622㎡
규모	지하1층, 지상7층	지하1층, 지상4층	지하1층, 지상4층	지하1층, 지상4층
준공	2006	2007	2008	2011
구분	사례 5	사례 6	사례 7	사례 8
	IBK 충주 연수원	SK 무의 연수원	LIG 사천 연수원	NH 변산 연수원
소재지	 충청북도 충주시	 인천광역시 중구	 경상남도 사천시	 전라북도 부안군
연면적	54,819㎡	16,036㎡	49,847㎡	13,030㎡
규모	지하2층, 지상5층	지하2층, 지상4층	지하2층, 지상6층	지하1층, 지상9층
준공	2011	2011	2011	2012
구분	사례 9	사례 10	사례 11	사례 12
	신한은행 진천 연수원	현대해상 곤지암 연수원	현대자동차 영남권 연수원	전북은행 연수원
소재지	 충청북도 진천군	 경기도 광주시	 경상북도 경주시	 전라북도 정읍시
연면적	19,314㎡	25,427㎡	73,361㎡	19,188㎡
규모	지하1층, 지상4층	지하2층, 지상4층	지하2층, 지상4층	지하1층, 지상7층
준공	2015(예정)	2015	2020	2024(예정)

#### 3.1 사례분석 범위 및 대상

분석에서는 건축물의 배치형태와 두 시설 간의 진입 방식에 따른 배치유형 및 진입유형, 주요시설의 연계방식에 따른 결합유형, 숙박동의 라운지 연계방식과 평면구성유형, 연수원의 주 시설과 야외시설 간의 연계 방식과 단지 와 경관요소의 배치 관계에 따른 경관요소 배치유형을 고려하여 분석하였다.

1) 배치형태 및 진입유형

연수원 계획에서의 핵심 시설인 교육 및 숙박시설 간의 서로 다른 기능을 고려하여 배치형태를 분석하였고, 시설 간의 진입 동선을 유형화시켜 표5.와 같이 세분화 하였다.

표5. 배치형태 및 진입유형 분석

구분		단일형	분동형	광장형
배치형태				
진입 유형	확산형	-	3,6,7	2,4
	직통형	8,10,11	9	-
	다방향 진입형	12	-	1,5

단일형에서의 직통형 진입은 숙박공간의 프라이버시를 높이고 유지 및 관리에서 용이한 장점이 있는 반면, 다방향 진입에서는 숙박공간의 프라이버시보다 교육시설과 외부시설간의 유기적인 연계에 중점을 두는 특징이 있는 것을 확인할 수 있었다. 분동형에서의 확산형 진입은 숙소동과 외부시설 간의 접근성을 높이는 반면, 직통형 진입은 숙소동의 프라이버시를 극대화할 수 있는 이점이 있다.

광장형에서는 확산형과 다방향 진입형으로 나타나는데 이중 다방향 진입형은 한번에 여러 단체를 수용할 수 있는 특징이 있다.

2) 결합유형 분석

연수원의 중심시설인 교육시설, 숙박시설, 지원시설을 기준으로 결합 방식에 따라 수평연결형, 수직연결형, 복합형으로 분류하였다. 수평연결형은 교육시설을 중심으로 연계된 유형과 지원시설 중심으로 연계된 유형으로 다시 나누어지며, 수직연결형에서는 상부숙박형, 하부숙박형, 하부지원형으로 분류된다.

표6. 결합 유형 분석

구분		형태	사례
수평 연결형	교육 중심형		1,4,5,9
	지원 중심형		2,3
수직 연결형	상부 숙박형		8,12
	하부 숙박형		6
복합형	하부 지원형		7
	-		10,11

A : 교육시설 B : 숙박시설 C : 지원시설

결합유형에서는 수평연결형이 5개, 수직연결형이 4개, 복합형이 3개로 수평연결형과 수직연결형은 비슷한 수로 나타났다. 연수원의 본래의 목적에 중점을 둔 경우 교육시설을 중심으로 구성되어 교육공간의 활용도를 높이며, 지원시설을 중심으로 구성된 유형에서는 교육동과 숙박동 중심에서 서비스 지원 및 관리를 효율적으로 운영할 수 있는 특징을 알 수 있었다.

수직연결 유형에서의 상부 숙박형은 일반적인 호텔이나 리조트와 유사한 단일형 연수원의 일반적 결합 방식인 반면, 하부 숙박형은 진입 레벨이나 지형 조건에 따라 숙박동을 아래에 배치한 형태로, 자연 경관이나 외부 시설에 대한 접근성을 높이는 특징을 가지고 있다. 한편, 하부 지원형의 경우 저층부에서 부대시설과 야외시설 간의 활용도를 높여 이용 편의성을 증대시키는 이점이 있는 것으로 파악하였다.

교육동과 숙박동이 동일한 층에 결합되어 있는 복합형은 서로 다른 두 시설 간의 분리를 공용 라운지, 아트리움 등 공용공간 또는 지원시설을 배치하여 완충하거나 외부공간으로 계획되는 특징이 나타났다.

3) 커뮤니티 라운지 연계유형 및 숙박공간 평면유형

숙박동에서 객실 이외의 라운지나 세미나실 등의 연계 방식을 아트리움형, 코어연계형, 외부분리형으로 나누어 분석하였고, 숙박공간의 평면유형을 분류하여 표7.과 같이 정리하였다.

표7. 커뮤니티 라운지 연계유형 및 숙박공간 유형 분석

구분	아트리움형	코어 연계형	외부 분리형
커뮤니티 라운지 연계 유형			
숙박 공간 평면 유형		-	-
	편복도형	-	2,4,6,8
		3,7,12	9
	중복도형	10,11	1,5
혼합형	-	-	-

커뮤니티 라운지는 주로 중복도형에서 아트리움으로 연계됨과 동시에 단지 밖의 야외시설과도 면하고 있어 유기적인 연계와 쾌적성을 확보하는 특징이 나타났으며, 코어 연계형은 대규모 숙박시설의 평면계획 특성상 매스의 결합 부위나 코어 근처에 라운지 공간을 배치하여 계획의 효율성을 높인다. 한편, 편복도형은 외부 분리형으로 연계되는 특징이 나타났는데, 이는 경관을 우선적으로 고려하거나, 지형적인 한계로 인해 숙박동이 짧은 구성으로 배치되는 경우가 많아 객실 주변에 라운지를 계획하기 어려워, 외부에서의 연계로만 형성되는 것으로 판단된다.

#### 4) 야외시설 연계유형 및 경관요소 배치유형

연수원의 야외시설은 외부공간과 직접적으로 연결되는 전면형, 중심에서 독립적이며 각각의 시설로 연계되는 중정형, 지형의 특성을 이용하여 연계되는 테라스형으로 분류하였고, 연수단지와 경관요소의 배치형태를 3가지로 나누어 분석하였다.

표8. 야외시설 연계유형 및 경관요소 배치유형 분석

구분		전면형	중정형	테라스형
야외시설 연계유형				
경관 요소 배치 유형	정면형	8,12	11	6
	후면형	4,5,7	-	1,2
	폐쇄형	9	10	3

야외시설과 경관요소가 함께 정면에 배치된 유형은 리조트적인 배치특성을 갖추고 있어, 향후 다양한 이용방식에 대한 활용이 가능하다는 장점이 있다. 한편, 전면유형에서의 후면배치는 교육동과 야외시설, 숙박동과 경관요소의 각각의 연계를 중심으로 두 가지로 구분되며, 이러한 방식은 시간대별로 운영이 가능하여 시설의 활용도를 높이는 데 이점이 있는 것을 알 수 있었다.

중정형은 구심형 구성의 특성을 갖추고 있어 사용자들을 한 곳에 집중시켜 연대감을 형성하는데 주된 목적을 두고 있으며, 단지가 경관요소로 둘러싸인 폐쇄형에서의 중정형 구성은 부지가 협소한 경우에 주로 나타나며, 단지 내부와 외부를 명확히 구분하여 사적인 공간으로 형성되는 특징이 나타났다.

테라스형은 지형의 조건에 따라 자연에 순응한 방식으로 야외시설은 서로 다른 공간들 사이에서 전이공간으로써 매개 역할을 함과 동시에 경관 요소와 어우러져 자연스럽고 독특한 분위기를 연출하는 특징을 알 수 있었다.

#### 4.3 소결

국내 도시근교형 연수원 사례들을 정리하면 입지적 특성 면에서 모든 사례가 자연경관이 아름다운 곳에 위치하고 있음을 확인할 수 있다. 이는 현대의 연수원이 다양한 목적과 활용을 충족하기 위해 복합적인 시설로 발전하고 있다는 것을 시사하며, 교육공간뿐만 아니라 다양한 행사와 휴양 기능을 포함하여 보다 유연하고 복합적인 공간을 제공하고 있는 것을 알 수 있다.

건축 및 계획에서 주요 기능을 담당하는 교육시설과 숙박시설은 지형 조건에 맞게 배치되며, 프로그램 요구사항에 따라 중심적인 시설을 기준으로 연결성을 갖는 특성을 보인다. 이러한 특징은 시설 계획의 동선과 접근성을 고려하여 자연 지형과 조화를 이루는 계획에서 연계성을 확인할 수 있다.

#### 5. 결론

본 연구는 2000년대 이후 도시근교형 연수원을 중심으로 설계 및 계획 측면에서의 의의와 시사점을 도출하였으며, 연구의 결과는 다음과 같다.

단일형 연수원의 직통형 진입은 유지 및 관리의 편의성을 높이고, 다방향 진입형은 연수원과 외부시설 간의 유기적인 연계에 중점을 두어 활용도를 높이는 특징을 알 수 있었다. 분동형에서의 확산형 진입은 숙소동과 외부시설 간의 접근성을 높이는 반면, 직통형 진입은 숙소동의 프라이버시를 극대화 하는 특징을 가지고 있다. 광장형에서의 다방향 진입형은 여러 단체를 동시에 수용할 수 있는 장점을 확인할 수 있었다.

연수원의 본래 목적에 따라 교육시설을 중심으로 연계되는 교육 중심형은 교육공간의 활용도를 높이는 반면, 지원시설 중심형은 서로 다른 시설의 중심에서 지원 및 관리의 효율성을 향상시키는 특성을 확인할 수 있었다. 수직 결합형태의 하부 지원형은 지형의 특성에 따라 저층부에서 야외시설과 부대시설의 연계성을 강조하는 특징을 알 수 있었다.

숙박공간에서는 아트리움 형태의 라운지가 주로 사용되며, 이는 연수단지의 외부와도 유기적으로 연결된다. 이러한 배치는 평면계획의 효율성을 높이고 이용자들의 연대감을 촉진하는데 도움이 된다. 또한 경관을 우선적으로 고려하거나, 지형적인 한계로 인해 숙박동이 편복도형인 짧은 구성으로 배치되는 경우 외부에서의 연계로만 라운지가 형성되는 것을 알 수 있었다.

연수원의 야외시설에서는 경관요소와 연계되는 특징이 나타나는데 정면형 배치는 리조트적 성격의 띄는 반면, 지형에 순응한 테라스형의 경우 서로 다른 공간들 사이에서 전이공간으로써 매개 역할을 하며, 동시에 자연 및 경관요소와 어우러져 독특한 분위기를 연출하는 특징을 확인할 수 있었다.

이상 본 연구는 국내 도시근교형 연수원에 대한 기초 연구로서 기존 연구에서 다루지 않았던 특징의 분석을 시도하였음에 그 의의를 가지며, 향후 연수원을 계획함에 있어 기초자료로써 활용되기를 기대한다.

#### 참고문헌

1. 최성우, “연수원 건축계획에 관한 연구 -국내 연수원의 배치계획 및 면적구성을 중심으로-” 석사학위논문 서울대학교 건축대학원, 1994
2. 장경수 and 박시환 “研修院의 空間構成特性에 관한 研究” 대한건축학회논문집 제16권 제9호, 2000, 47-58.
3. 장경수 and 박시환 “연수원 건축의 사용자 특성에 관한 연구” 한국실내디자인학회논문집 제28권, 2001, 149-157.
4. 박훈 “연수시설 단지의 계획특성 연구 -2000년대 이후 국내 현상공모를 통해 계획된 연수시설을 중심으로-” 한국교육시설학회논문집 제25권 제1호, 2018, 13-24.